

Fallbeispiel: Budgetkürzungen II

Praxis der Projektleitung
SS 2005
Süreç Özcan

Ausgangspunkt

- Mitte November & Projekt läuft noch 1 weiteres Jahr
- Aktueller Meilenstein (fällig zum Ende des Jahres):
 - meinen Teil zum größten Teil erreicht
 - ➡ Mitarbeiter freuen sich schon auf Weihnachtspause
 - Unterauftragnehmer müssen noch liefern
- Projekt läuft technisch perfekt
- Langjährige Kundenbeziehung

Problem

- 1. Gespräch mit langjährigem Auftraggeber zum aktuellen Meilenstein:
 - Auftraggeber: Besteht die Möglichkeit die Projektkosten in diesem Jahr noch zu kürzen?
 - Grund: Seine vorgesetzten hätten ihn wegen Liquiditätsengpässen angehalten, bis zum nächsten Meilenstein so wenig Geld wie möglich auszugeben
 - Ich : die Arbeiten des letzten Quartals müssen noch abgerechnet werden → es passt mir nicht
 - Aber will wegen guter Kundenbeziehung Arbeitgeber helfen

Szenario: Budgetkürzungen II

Diskussion

Fragen?

Was tun?

Szenario: Budgetkürzungen II

Lösungsansätze

- 2. Gespräch mit Auftraggeber führen und herausfinden ob:
 - 1. Gravierendes Problem (Insolvenz)
 - 2. Meilenstein-Problem (vorübergehend)

Szenario: Budgetkürzungen II

Lösungsansätze (1)

Zu 1.

- Projekt stoppen
- Geld für erbrachte Leistungen diesen Quartals (UAN nicht vergessen) weitestgehend verlangen
- Bei Weigerung Vertrag vorhalten
- Notlösung: Problem juristisch klären

Szenario: Budgetkürzungen II

Lösungsansätze (2)

Zu 2.

- Mit AG klären:
 - Wie soll es weitergehen?
 - Aktuellen Stand meiner Leistungen und UAN klarstellen gegenüber AG
 - 2.1 alle Leistungen, auch die meiner UAN sind vollbracht
 - 2.2 meine Leistungen abgeschlossen, die meiner UAN noch nicht

Szenario: Budgetkürzungen II

Lösungsansätze (2.1)

Zu 2.1

- Tatsache: Es gibt nichts mehr zu kürzen, um Kosten zu sparen
- Situation AG mitteilen
- Kompromiss für beide Seiten (schriftlich festhalten):
Bezahlung letzten Quartals weitestgehend abdecken
und Rest im neuen Quartal bzw. Januar abgleichen

Szenario: Budgetkürzungen II

Lösungsansätze (2.2)

Zu 2.2

- Frage klären: Kriege ich meine Mitarbeiter in andere Projekte unter?
- 2.2.1 Naive Überlegung
- 2.2.2 Klügere Lösung

Szenario: Budgetkürzungen II

Lösungsansätze (2.2.1)

2.2.1 Naive Überlegung

- Ich habe genug Geld
 - lasse meine UAN weiter arbeiten
 - bezahle UAN noch in diesem Quartal
 - verlange Nachzahlung (nach vorheriger Absprache) vom AG im neuen Quartal
- ⇒ AG gewöhnt sich an meine Lösung in dieser Situation (könnte schlechten Einfluss auf meine Firma machen)

Szenario: Budgetkürzungen II

Lösungsansätze (2.2.2)

2.2.2 Klügere Lösung

- Projekt unterbrechen
 - A) Meilenstein-Verschiebung (AG zahlt nach)
 - Und/oder
 - B) Leistungskürzungen und –streichungen (AG zahlt nicht nach, aus diversen Gründen)

Szenario: Budgetkürzungen II

Lösungsansätze (2.2.2 A)

Zu A)

- Bsp.: Lieferung meiner UAN auf Januar verschieben
 - kann im Januar vom AG restl. Leistungszahlungen erhalten, da Liquiditätsprobleme gelöst
 - Kann UAN bezahlen

Szenario: Budgetkürzungen II

Lösungsansätze (2.2.2 B)

Zu B)

- Analysieren, welche Leistungen (vor allem seitens UAN) noch gekürzt und gestrichen werden können
 - Abhängige Faktoren:
 - Phase des Projekts (Prototypenerstellung, frühe oder späte Implementierungsphase?)
 - Wie wichtig sind einzelne Teile?
 - Abhängigkeiten zu späteren Teilen von Meilensteinen vorhanden?
- ➔ Diskussion über Priorisierung einzelner Teile mit Experten und AG

Szenario: Budgetkürzungen II

Noch Fragen?

Vielen Dank!

Szenario: Budgetkürzungen II