

## Geschäftsführung macht unrealistischen Handel

Seminar „Praxis der Projektleitung“  
SS 2005  
Jasmin Opitz

## Situation (I)

### Projekt

- Entwicklung eines neuen Kassen- und Bestandserfassungssystems
- sehr großes Projekt
- AG will RFID Technologie filialenübergreifend und flächendeckend einsetzen
- bisher nur in kleinem Pilotprojekt erprobt

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

## Situation (II)

### Bedenken

- Komplexität
- Integration mit dem Alt-System
- planerische und kalkulatorische Gründe

### Einbindung der GF in den Entscheidungsprozess

- Auftrag ist aus politischen Gründen sehr wichtig
- GF handelt mit AG Rahmenbedingungen aus

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

## Problem

### Ergebnis der Verhandlungen

- Produkt soll ein halbes Jahr früher geliefert werden
- ungünstig ausgehandeltes Budget
- bei geschätztem Personalaufwand wird das Projekt defizitär
- bei geringerem Personaleinsatz ist selbst das alte Zeitziel nicht zu erreichen

Ich bin aufgefordert ein Angebot vorzubereiten.

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

## Diskussion

- großes Entwicklungsprojekt
- GF reißt Verhandlungen an sich
- Zeit und Budget werden ungünstig ausgehandelt
  - Projekt wird defizitär oder das Zeitziel wird nicht erreicht
- Angebot soll vorbereitet werden

**Was ist zu tun?**

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

## Lösungsansätze (I)

### • Gespräch mit der GF

- auf die Risiken aufmerksam machen
- wenn GF einsichtig ist
  - Neuverhandlungen/Gespräch mit dem AG vorschlagen
- wenn GF nicht einsichtig ist
  - keine Verantwortung übernehmen
  - eventuell Projekt abgeben

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

## Lösungsansätze (II)

- Kommunikationsproblem mit GF lösen
  - wichtig für zukünftige Zusammenarbeit
  - Warum wurde ich nicht in die Verhandlungen miteinbezogen?

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

## Lösungsansätze (III)

- Projekt schrittweise realisieren
  - Pilotprojekt erweitern
  - eventuell nur auf 10% der Filialen ausweiten
  - AG vorrechnen, dass das verhandelte Budget / die Zeit für das ganze Projekt unrealistisch ist

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

# Danke!

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de