

## Geschäftsführung macht unrealistischen Handel

Seminar „Praxis der Projektleitung“  
SS 2005  
Jasmin Opitz

### Situation (I)

#### Projekt

- Entwicklung eines neuen Kassen- und Bestandserfassungssystems
- sehr großes Projekt
- AG will RFID Technologie filialenübergreifend und flächendeckend einsetzen
- bisher nur in kleinem Pilotprojekt erprobt

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

### Situation (II)

#### Bedenken

- Komplexität
- Integration mit dem Alt-System
- planerische und kalkulatorische Gründe

#### Einbindung der GF in den Entscheidungsprozess

- Auftrag ist aus politischen Gründen sehr wichtig
- GF handelt mit AG Rahmenbedingungen aus

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

### Problem

#### Ergebnis der Verhandlungen

- Produkt soll ein halbes Jahr früher geliefert werden
- ungünstig ausgehandeltes Budget
- bei geschätztem Personalaufwand wird das Projekt defizitär
- bei geringerem Personaleinsatz ist selbst das alte Zeitziel nicht zu erreichen

Ich bin aufgefordert ein Angebot vorzubereiten.

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

### Diskussion

- großes Entwicklungsprojekt
- GF reißt Verhandlungen an sich
- Zeit und Budget werden ungünstig ausgehandelt
  - Projekt wird defizitär oder das Zeitziel wird nicht erreicht
- Angebot soll vorbereitet werden

### Was ist zu tun?

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

### Lösungsansätze (I)

- Gespräch mit der GF
  - auf die Risiken aufmerksam machen
  - wenn GF einsichtig ist
    - Neuverhandlungen/Gespräch mit dem AG vorschlagen
  - wenn GF nicht einsichtig ist
    - keine Verantwortung übernehmen
    - eventuell Projekt abgeben

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

## Lösungsansätze (II)

- Kommunikationsproblem mit GF lösen
  - wichtig für zukünftige Zusammenarbeit
  - Warum wurde ich nicht in die Verhandlungen miteinbezogen?

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

## Lösungsansätze (III)

- Projekt schrittweise realisieren
  - Pilotprojekt erweitern
  - eventuell nur auf 10% der Filialen ausweiten
  - AG vorrechnen, dass das verhandelte Budget / die Zeit für das ganze Projekt unrealistisch ist

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de

**Danke!**

Jasmin Opitz

opitz@inf.fu-berlin.de