

Immer neue Anforderungen

Praxis der Projektleitung
SS 2005

Situation

- Ich führe ein Projekt für eine GUI
 - Zum Beauftragungszeitpunkt konnte AG kein Lastenheft vorlegen
 - Aufgrund knappen Budgets auch kein Pflichtenheft erstellt
 - Anforderungen sollten im Laufe des Projektes präzisiert werden
 - Guter Kunde, Druck seitens GF
 - **Wir stimmten zu!**

Problem

- ❑ Erste Fassung der GUI mit vielen Korrekturen akzeptiert
- ❑ Im Laufe der Zeit immer neue **machbare** Funktionen
- ❑ Mir wird immer mulmiger...
- ❑ **Nun verlangt AG ein größeres Redesign!**
- ❑ Dies wirft auch aktuelle Änderungen über den Haufen

Verständnisfragen?

Was ist zu tun?

- ❑ GUI-Entwicklung ohne Lasten- oder Pflichtenheft
- ❑ Nach einiger Zeit: größeres Redesign
- ❑ Andere Teile des Projektes laufen gut
- ❑ Es gab bisher keine Gespräche mit AG

Lösung

- Gespräch mit AG
- AG fragen: Ist das wirklich nötig?
- Klären, wer die Kosten trägt
- „Es geht“ ist unser Motto, möglichst kundenfreundlich...
- Aber Kostenorientiert!

Lösung A

- AG überzeugen das komplette Umgestaltung nicht nötig ist
- Weiter mit bisheriger GUI entwickeln
- Minimale Kosten
- Minimaler Zeitaufwand
- Schriftlich absichern

Lösung B

- ❑ Teilweise Umgestaltung vorschlagen
- ❑ Abgespeckte Version eines Pflichtenheft
- ❑ Kompromiss zwischen alter Version und Redesign
- ❑ Spart Kosten und Zeit
- ❑ Gegen Gefahr(Mix) schriftlich absichern

Lösung C

- Komplette Umgestaltung
- Erstellung Pflichtenheft
- Maximale Kosten und Zeit
- Eventuell Probleme im Gesamten Projekt
- Auch hier schriftlich absichern und auf Verzögerungen hinweisen

Gespräch mit GF

- Warum habe ich mich darauf eingelassen?
- Zukünftiges Vorgehen klären
- „Kosten für Behebung eines Fehlers verzehnfachen sich in jeder Stufe eines Projektes“ [Mangold2004]

Danke!

