
Seminar „Praxis der Projektleitung“ Personalengpass Stefan Murawski

Freie Universität Berlin, Institut

- Szenario
 - Diskussion
 - Lösungsvorschläge
- für Informatik

Ausgangssituation

- Firma
 - Nicht voll ausgelastet -> seit 3 Monaten Einstellungsstop
- Projekt
 - Voll ausgelastet
 - „Testballon“ -> Erfolg entscheidet über weitere Projekte
 - Laufzeit 1 Jahr, 1 Mio.€ Auftragsvolumen
 - Letzte Phase der Implementierung
 - Anschliessend Integration von Fremdsoftware, Test, Delivery...
 - Abschluss: wichtiger Meilenstein mit Demonstration
 - 2 Wochen Verzug, Auftraggeber besorgt

- Montag morgen
 - Wichtigster Entwickler hatte schweren Autounfall
 - Fällt für mindestens 3 Monate aus
- Mitte der Woche
 - 2 Mitarbeiter haben zum Ende des Monats gekündigt

Fragen zum Szenario?

- Firma nicht ausgelastet, Projekt ausgelastet
- „Testballon“, wichtiges Projekt, entscheidend für Folgeaufträge
- Implementierungsphase, 2 Wochen Verzug
- Wichtigster Entwickler fällt für 3 Monate aus
- 2 weitere Entwickler zum Monatsende gekündigt



Wege aus der Krise - Diskussion

- Firma nicht ausgelastet
 - Wenige Aufträge
 - Neue Projekte werden gebraucht
 - „Testballon“ muss erfolgreich abgeschlossen werden
 - Abbruch des Projektes damit ausgeschlossen
- Gespräche mit Kunden
 - Mehr Zeit?
 - Schlechte Ausgangsposition für zukünftige Projekte
 - Projekt auch ohne neue Probleme schon im Verzug
 - Qualität der Software muss dann überzeugen

- Mehr Ressourcen für das Projekt
 - Mitarbeiter von anderen Projekten abziehen
 - Evtl. geringe Einarbeitungszeit
 - Andere Projekte schleifen lassen
 - Warum nicht schon vorher?
 - Neue Mitarbeiter einstellen
 - Höhere Einarbeitungszeit
 - Neue Kosten, welche Firma tragen muss
 - Mitarbeiter ausserordentlich motivieren/antreiben
 - Überstunden/Mehrarbeit
 - Boni auf Gehalt oder vergleichbares
 - Gefahr des Verlustes des Arbeitsplatzes bei Scheitern

Danke!